

Maastricht Aachen Airport B.V.  
T.a.v. Raad van Commissarissen  
Dhr. F.H.H. Weekers, Voorzitter  
Postbus 1  
6199 ZG Maastricht Airport

**Onderwerp**

Samenwerking MAA-Schiphol

DB.2022.007  
DEFINITIEF  
14 april 2022

In afschrift per email verzonden aan:

Provincie Limburg  
College van Gedeputeerde Staten  
t.a.v. Dhr. S.H.M. Satijn, Gedeputeerde  
Postbus 5700  
6202 MA Maastricht

Gemeente Beek  
College van Burgemeester en Wethouders  
T.a.v. Dhr. P. de Jonge, Directiesecretaris  
Postbus 20  
6190 KA Beek

Geachte heer Weekers,

Graag informeren wij u over onze intentie en voorwaarden met betrekking tot het aangaan van een intensievere samenwerking tussen Schiphol Nederland B.V. ("Schiphol") en Maastricht Aachen Airport ("MAA").

Uiteraard zijn wij ons ervan bewust dat onze visie op een eventuele toekomstige samenwerking een rol kan spelen in de provinciale besluitvorming met betrekking tot de toekomst van MAA. Omdat wij belang hechten aan een open en transparante dialoog met zowel MAA, haar aandeelhouder en haar omgeving is het wat ons betreft geen bezwaar indien dit schrijven integraal gedeeld wordt met de Provinciale Staten en eventuele andere stakeholders.

**Achtergrond**

Naar aanleiding van het verzoek van de raad van commissarissen van Maastricht Aachen Airport B.V. aan Schiphol om de samenwerking tussen beide luchthavens te intensiveren is tussen Schiphol, de provincie Limburg en MAA in december 2021 afgesproken een verkenning te starten naar de mogelijkheden voor deze intensievere samenwerking. De verkenning is gericht geweest op drie samenwerkingsvarianten te weten: voortzetting van

**Royal Schiphol Group**

Postbus 7501, 1118 ZG Schiphol, Nederland  
020 601 9111  
Royal Schiphol Group N.V.  
KvK Amsterdam 34029174  
NL11 ABNA 0621 8441 79

de huidige ad-hoc ondersteuning, een strategische samenwerkingsovereenkomst en een participatie scenario.

#### Politieke en maatschappelijke context

De verkenning vindt plaats tegen de achtergrond dat de Provinciale Staten van de provincie Limburg voornemens is om in juni 2022 een besluit te nemen over de toekomst van MAA.

In aanloop naar het provinciale besluit zijn er diverse onderzoeken en adviezen uitgevoerd en uitgebracht over toekomstscenario's voor MAA. Het advies van Pieter van Geel is in januari 2021 uitgebracht. Daarnaast heeft de provincie Limburg in 2021 opdracht gegeven voor een Maatschappelijke kostenbaten analyse (MKBA). Deze MKBA is begin 2022 opgeleverd. De MKBA geeft inzicht in de consequenties van de o.a. door Van Geel geschetste beleidsopties.

Eveneens relevant is het kabinetsstandpunt m.b.t. de ontwikkeling van de Nederlandse luchtvaart, de positie van Schiphol en de regionale luchthavens, o.a. verwoord in de Luchtvaartnota 2020-2050. Hierin wordt steun uitgesproken voor een betere samenwerking tussen de regionale luchthavens en Schiphol met als doel te komen tot een optimale benutting van de luchthavencapaciteit in Nederland (de zgn. "systeembenadering").

Ook de onlangs in de Tweede Kamer aangenomen motie, waarin de regering wordt verzocht het belang van MAA en Schiphol voor luchtvracht te waarborgen is van belang voor onze afwegingen. De in de motie benoemde elementen, waaronder toekomstbestendigheid, capaciteit, concurrentiepositie, slot schaarste, vestigingsklimaat, werkgelegenheid en exportkansen zijn alle zeer relevant.

Wij verwachten dat zowel voor passagiers vervoer alsook voor vrachtvervoer op korte termijn weer capaciteit schaarste ontstaat, waardoor systeemoptimalisatie wenselijk is. Hierin liggen kansen voor de regionale velden in Nederland, waaronder MAA, welke met verdergaande coördinatie en samenwerking optimaal benut kunnen worden. Ook in de ontwikkelingen op het gebied van duurzaamheid en elektrificatie ziet Schiphol kansen voor MAA. De elektrische luchtvaart zal zich via de ontwikkeling en inzet van kleine(re) toestellen in de komende jaren materialiseren en is dus bij uitstek geschikt om via de regionale velden tot wasdom te komen.

Binnen deze context ziet Schiphol de mogelijkheid tot intensievere samenwerking met MAA als een kans om binnen de kaders van milieu en leefbaarheid samen met MAA, de provincie Limburg en haar inwoners te werken aan verdere verbetering van de duurzame luchthavencapaciteit van Nederland. Randvoorwaarde hierbij is dat de Provinciale Staten onze betrokkenheid wenselijk acht.

#### Tussentijdse conclusie en intentie Schiphol

Schiphol heeft op basis van de gesprekken en analyses van de afgelopen periode de intentie om samen met MAA en haar aandeelhouder nadere invulling te geven aan een intensievere samenwerking. Na besluitvorming van de Provinciale Staten zal nader bezien moeten worden welke vorm daarvoor het meest geschikt is.

Na de eerste onderzoeken concluderen Schiphol en MAA dat een nauwere samenwerking voor beide partijen waarde kan toevoegen op verschillende gebieden zoals, airline marketing, strategieontwikkeling o.a. op het gebied van vracht, duurzaamheid, leefbaarheid, innovatie, vastgoed, projecten, inkoop, compliancy en ontwikkelingen op het gebied van elektrisch vliegen.

Ten aanzien van de wijze waarop deze intensievere samenwerking wordt vormgegeven geldt dat Schiphol waarde hecht aan het lokale draagvlak voor MAA. Wij vertrouwen erop

dat deze besloten ligt in het besluit dat de Provinciale Staten van de provincie Limburg aanstaande juni zal nemen.

Schiphol wil nadrukkelijk geen positie innemen ten aanzien van de voorliggende toekomstopties, maar kan wel duiding geven aan de voorwaarden waaronder zij bereid is een verdergaande samenwerking vorm te geven. Met dien verstande dat Schiphol als luchthavenexploitant een sluitende business case randvoorwaardelijk vindt voor een eventuele deelname.

Een strategische samenwerkingsovereenkomst tussen MAA en Schiphol achten wij haalbaar indien deze ten minste voldoet aan de volgende voorwaarden:

- specifiek gedefinieerde doelen, resultaten en tijdlijnen voor samenwerking en ondersteuning;
- tussentijdse evaluatiemomenten en beëindigingsvoorwaarden;
- Wederzijdse vergoeding voor de kosten van Schiphol en MAA gemaakt bij uitvoering van de werkzaamheden in het kader van de overeenkomst.

Het samenwerkingsscenario waarbij Schiphol een belang neemt in MAA is wat Schiphol betreft mogelijk in de context van de volgende voorwaarden en omstandigheden:

- het besluit van de provincie Limburg over de toekomst van MAA kan binnen afzienbare tijd een positieve financiële business case faciliteren en houdt daarbij uitdrukkelijk rekening met de impact op de omgeving, verduurzaming van de luchtvaart en elektrisch vliegen;
- voor MAA wordt tijdig een nieuwe gebruiksvergunning vastgesteld (luchthavenbesluit), waarbij de maximale gebruikruimte bij voorkeur wordt vastgesteld op basis van één criterium. De gebruikruimte zou voor MAA een positieve business case mogelijk moeten kunnen maken, waarin verdere groei verdiend kan worden en eveneens het omgevingsbelang maximaal beschermd wordt;
- MAA verkrijgt een natuurvergunning;
- de kosten voor de noodzakelijke baanrenovatie en overig achterstallig onderhoud worden gedekt door de huidige aandeelhouder;
- de subsidie voor NEDAB kosten wordt gegarandeerd voor een periode waarin het nog nodig is om exploitatieverliezen te compenseren;
- rationalisatie van de huidige governance structuur vindt plaats.
- verbetering van de overleg- en bewonersparticipatiestructuur, dit in lijn met de in het advies "Van Geel" gestelde uitgangspunten en doelen, en
- een robuust plan en oplossing voor de overlast situatie in Geverik/Schietecoven, o.a. door middel van een effectieve inzet van een Omgevingsfonds.

Wij zijn van mening dat samen met de provincie Limburg en MAA, Schiphol met haar uitgebreide ervaring als internationale luchthavenexploitant in beide samenwerkings scenario's een positieve impuls kan geven aan de ontwikkeling van MAA als duurzame, innovatieve regionale luchthaven welke expliciet rekening houdt met haar omgeving en waarbij we gezamenlijk invulling geven aan een financieel gezond MAA. Hierbij zal Schiphol haar kennis en kunde inzetten voor de verdere professionalisering van de organisatie. In onze optiek zal verdergaande samenwerking ook leiden tot een verbetering van de strategische sturing op de nationale luchthaven capaciteit.

#### Vervolgstappen

In de komende periode gaan we gezamenlijk verder met de analyse hoe een sluitende businesscase gerealiseerd zou kunnen worden.

Tevens zal Schiphol, tezamen met MAA en haar aandeelhouder de nodige voorbereidingen treffen om spoedig na de provinciale besluitvorming te komen tot een samenwerkingsovereenkomst, dan wel een aandelentransactie, afhankelijk van de besluitvorming en verdere uitwerking in het vervolgtraject.

Wij kijken uit naar deze verdiepingsslag.

Hopende u hiermee voldoende geïnformeerd te hebben zijn wij uiteraard graag bereid nadere toelichting te geven.

Met vriendelijke groet,

Namens Schiphol Nederland B.V.

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'DB', with a long horizontal line extending to the right.

Dick Benschop

President Directeur/CEO