

AFSCHRIFT

provincie limburg



ARCHIEF

Burgemeester en Wethouders
van de gemeente Maastricht
Postbus 1992
6201 BZ MAASTRICHT

Cluster SUB
Ons kenmerk 2017/61475
Uw kenmerk
Bijlage(n) -2-

Behandeld E.H.M.T. Rassin-Vijgen
Telefoon +31 43 389 72 73
Maastricht 5 september 2017
VERZONDEN 15 SEP. 2017

Onderwerp

Verlening subsidie voor Stedelijke Ontwikkeling gemeente Maastricht

Geacht college,

Op 4 september 2017 hebben wij uw verzoek van 30 augustus 2017 ontvangen om de in het convenant opgenomen provinciale bijdrage beschikbaar te stellen voor de stedelijke ontwikkeling in Maastricht. Wij verzoeken u in alle contacten met ons over dit project het zaaknummer SAS-2017-02831 te vermelden

Op 26 januari 2017 hebben wij met uw college een convenant gesloten over het gezamenlijk werken aan het versterken van de economische en sociale structuur in Maastricht. Het convenant is gebaseerd op het door uw college opgestelde plan Stedelijke Ontwikkeling Maastricht, waarbinnen een uitvoeringsprogramma is opgenomen. In het convenant zijn afspraken vastgelegd over de te realiseren resultaten, de wijze waarop daarop zal worden gestuurd en de middelen die gemeente en Provincie zullen inzetten, mede gericht op het initiëren van de nodige investeringen van derden/marktpartijen. In deze beschikking staat vermeld welke verplichtingen aan deze subsidie zijn gekoppeld en hoe de afrekening (vaststelling) van de subsidie zal plaatsvinden.

Besluit

Wij hebben besloten u een subsidie te verlenen van maximaal € 13.790.000,00 voor het totaalpakket aan resultaten zoals in deze beschikking beschreven, waarbij de expliciete verplichting geldt dat ook uw college minimaal eenzelfde bijdrage levert. Daarbij hebben we rekening gehouden met het feit dat reeds een bedrag van € 1.000.000,00 is uitbetaald aan Projectburo A2 ten behoeve van de ontwikkeling van Mijn Gezonde Groene loper en een subsidie aan VVV Maastricht is verstrekt ten behoeve van het project Guest Experience.

2017/61463

Bezoekadres:
Limburglaan 10
NL-6229 GA Maastricht

Postbus 5700
NL-6202 MA Maastricht
postbus@prvlimburg.nl

Tel + 31 43 389 99 99
Fax + 31 43 361 80 99
www.limburg.nl

IBAN –nummer:
NL08RABO013257528
BIC-code: RABONL2U



Deze subsidie wordt verleend onder toepassing van artikel 38, tweede lid, van de Algemene Subsidieverordening Provincie Limburg 2017 e.v. (hardheidsclausule). Ingevolge artikel 15, eerste lid, sub b, van de Algemene Subsidieverordening Provincie Limburg 2017 e.v. zijn kosten die samenhangen met financiële en/of contractuele verplichtingen aangegaan voordat een projectsubsidie is aangevraagd, niet subsidiabel. Uw formele subsidieaanvraag hebben wij op 4 september 2017 ontvangen, terwijl de startdatum 26 januari 2017 is.

Er heeft in 2016 echter veelvuldig overleg plaatsgevonden en met de presentatie van uw plan Stedelijke Ontwikkeling heeft u ons geïnformeerd over uw plannen waarmee u de economische en sociale structuur van Maastricht wil versterken. Een en ander heeft geleid tot de ondertekening van een convenant op 26 januari 2017. Op basis hiervan zijn wij bereid om de subsidie te verlenen met toepassing van de hardheidsclausule met terugwerkende kracht vanaf 26 januari 2017.

Aan dit besluit is een aantal eerder genomen besluiten gerelateerd te weten Investeringsplan MECC en Mijn Gezonde Groene Loper. Deze zijn nader uitgewerkt op pagina vier en vijf van deze beschikking.

Beoordeling

Op deze subsidieaanvraag zijn de Algemene wet bestuursrecht (Awb), de Algemene Subsidieverordening Provincie Limburg 2017 e.v. (ASV 2017) en het Kader Stedelijke Ontwikkeling van toepassing. De subsidie wordt verleend op grond van artikel 4:23, derde lid, sub d, van de Algemene wet bestuursrecht (Awb).

Provinciale Staten hebben op 13 mei 2016 het Kader Stedelijke Ontwikkeling vastgesteld. De provinciale doelen hierin zijn een bijdrage te leveren aan onder andere:

- een toekomst vaste compacte stad met aantrekkelijke woon-, verblijf-, leer- en werkplekken;
- agglomeratiekracht van Limburgse steden met een sterk onderscheidend profiel;
- optimale bereikbaarheid van en binnen steden en synergie tussen de steden, campussen en het ommeland.

Met het opstellen van het programma Stedelijke ontwikkeling heeft de gemeente Maastricht haar vastgestelde stadsvisie en structuurvisie nader uitgewerkt. Vanuit dit perspectief is geschetst op welke ontwikkelingen samen met de provincie wordt ingezet. Maastricht focust daarbij op 'brandpunten', de A2 inclusief Mijn Gezonde Groene Loper, Healthcampus/MECC, Belvédère en herstructurering. De plannen van de gemeente Maastricht zoals zij deze in het Programma Stedelijke Ontwikkeling Maastricht heeft opgenomen zijn, conform het door Provinciale Staten vastgestelde Kader Stedelijke Ontwikkeling, getoetst aan deze strategische lijnen. Geconcludeerd wordt dat deze plannen bijdragen aan de realisatie van deze strategische lijnen.

Met het beschikbaar stellen van deze middelen wil de provincie een proces van stedelijke ontwikkeling aanjagen, waarbij de gemeente primair aan zet is. In lijn daarmee zullen we onze bijdrage in tranches beschikbaar stellen: een deel snel na deze beschikking en daarna op basis van door u aan te leveren voortgangsrapportages, afhankelijk van de voortgang van de realisatie van de resultaten en de daaraan gekoppelde uitgaven, en het restant bij de vaststelling van de subsidie (mits de benoemde resultaten volledig gerealiseerd zijn).



Wat verwachten wij van u?

Algemene verplichtingen

- de looptijd van het totale project is van 26 januari 2017 tot en met 31 december 2021;
- behalve de in deze beschikking benoemde resultaten is uw inzet erop gericht ook de overige maatregelen en acties uit het Programma Stedelijke Ontwikkeling Maastricht zo veel mogelijk gerealiseerd te krijgen;
- door de gemeente Maastricht wordt een nulmeting opgesteld; concreet houdt dit in dat u van alle activiteiten/resultaatgebieden de toestand aantoont per 26 januari 2017;
- om de zes weken zal er bestuurlijk overleg tussen de coördinerende portefeuillehouders van de gemeente en de provincie worden ingepland. De gemeente draagt zorg voor een planning (inclusief nulmeting) waaruit het proces, gericht op het realiseren van de omschreven resultaten duidelijk blijkt. De afspraken in dit bestuurlijk overleg zullen schriftelijk worden vastgelegd;
- géén bijdrage vindt plaats voor acties en/of initiatieven die indruisen tegen de onderlinge complementariteit met de overige steden/centra dan wel tegen vigerend provinciaal beleid;
- indien u dan wel onze portefeuillehouder Stedelijke Ontwikkeling tot het inzicht komen dat de in deze beschikking benoemde resultaten niet (tijdig) gerealiseerd zullen worden, wordt dit zo spoedig mogelijk gemeld in het reguliere bestuurlijke overleg. De portefeuillehouder Stedelijke Ontwikkeling van de provincie zal dit bespreken met de relevante portefeuillehouders in Gedeputeerde Staten en de uitkomst van dat overleg met u terugkoppelen. Dit kan leiden tot het aanpassen van de resultaten en de omvang van de provinciale bijdrage;
- onder toepassing van artikel 20, derde lid, van de Algemene Subsidieverordening Provincie Limburg 2017 e.v. dient u ons jaarlijks in december (voor het eerst in december 2017) een voortgangsrapportage te overleggen, waarin u per resultaatdoelstelling de inhoudelijke en financiële stand van zaken weergeeft. Vertrekpunt daarbij is de stand van zaken, zoals weergegeven in bijlage 2 bij deze beschikking;
- u dient uw financiële administratie zodanig in te richten dat inzicht bestaat in de kosten (inclusief de dekking hiervan, uitgesplitst naar gemeente, provincie en derden) en opbrengsten (zie bijlage 1);
- als door of namens u één of meer publicaties worden gedaan over de gesubsidieerde resultaatdoelstellingen, moet het actuele logo van de Provincie Limburg worden gebruikt;
- ons college hecht er aan dat in het project haar naam als subsidieverlener wordt vermeld. Wij zien dan ook graag dat u actief uitdraagt dat de Provincie Limburg bij uw project is betrokken, bijvoorbeeld door middel van het plaatsen van een bord met de vermelding van de Provincie Limburg en het verleende subsidiebedrag;
- bij publieksmomenten ten aanzien van de uitvoering dient u ons college tijdig op de hoogte te stellen en te betrekken;
- op grond van artikel 24 van de ASV 2017, dient u bij de verlening van opdrachten voor leveringen, diensten of werken de Europese en/of nationale aanbestedingsregels in acht te nemen;
- als met (een deel van) deze subsidie staatssteun, in de zin van artikel 107 VWEU, wordt verleend aan derden, dient u ervoor zorg te dragen dat deze verenigbaar is met de gemeenschappelijke markt;



- we wijzen u er nadrukkelijk op dat wanneer u voor de uitvoering van de resultaatdoelstellingen gebruik maakt van een derde partij (anders dan bij opdrachtverlening) en de subsidie (gedeeltelijk) wordt aangewend door of ten behoeve van deze derde partij, u als subsidieontvanger verantwoordelijk bent en blijft voor de nakoming van de in deze subsidiebeschikking opgenomen verplichtingen. Indien een dergelijke situatie zich voordoet, dient u derhalve de - in het kader van deze subsidiebeschikking opgenomen – verplichting(en) door te leggen aan deze derde partij. Bij de vaststelling van de subsidie dient u als subsidieontvanger aan te tonen dat aan deze verplichtingen is voldaan;
- de realisatie van de 'resultaatverplichtingen' is op basis van deze subsidiebeschikking uitgesloten van andere provinciale subsidies, met uitzondering van de reeds vóór de inwerkingtreding van deze beschikking door de Provincie genomen besluiten, voor zover deze eerder verleende subsidies additioneel zijn aan de hieronder genoemde resultaatverplichtingen.

Resultaatverplichtingen

Hieronder zijn de resultaten omschreven die per 1 januari 2019 moeten zijn gerealiseerd, dan wel waarvoor per die datum onherroepelijke (betalings)verplichtingen zijn aangegaan en dan per 31 december 2021 gerealiseerd moeten zijn. Deze vormen een samenhangend geheel zoals in uw plan Stedelijke Ontwikkeling Maastricht aangegeven, inclusief de resultaten onder 7 t/m 9 die in nader overleg met u zijn vastgesteld.

Bijlage 2 bevat een toelichting op c.q. voorzet voor een concrete uitwerking op de resultaten die van belang is voor de uitvoering en voor het periodieke bestuurlijke overleg over de realisatie van het plan. Naar aanleiding van de voortgang die uit de rapportage van december 2018 zal blijken, kan de beschikking voor 1 maart 2019 aangepast worden.

Resultaten

1. realisatie van tenminste 12 ha (ver)nieuw(d) openbaar gebied, waarbij ook wordt ingespeeld op klimatologische ontwikkelingen zoals bestrijding warmtestress en waterbeheersing;
2. realiseren van 2.000 m2 zonnepanelen en het Eiffelgebouw aansluiten op stadsverwarming;
3. renovatie van 215 woningen in Mariaberg (van label D naar A), de sloop van 85 woningen, de nieuwbouw van 62 woningen (A+), en het realiseren van 'verdunning' met tenminste 23 woningen;
4. realiseren van een bijdrage aan de doelen van de Sociale Agenda bij de renovatie van de Blauwe Loper;
5. herstel van tenminste 63.000 m2 monumenten en herbestemming van 60% daarvan;
6. versterken van de culturele infrastructuur door middel van het verbeteren van de akoestiek in de Grote theaterzaal van het Theater a/h Vrijthof en het realiseren van een eigentijdse en passende repetitieruimte voor de Philharmonie Zuid Nederland;
7. realisatie van het investeringsplan MECC gerelateerd aan een gelijktijdige ruimtelijk-planologische en financieel-economische bijdrage aan de gebiedsontwikkeling MECC/Brightlands Maastricht Health Campus, inclusief Mosa Vitae;
8. in samenwerking met Rijkswaterstaat en provincie realiseren van het project 'Mijn Gezonde Groene Loper' en het bevorderen van burgerparticipatie in dit project;
9. vergroten van de toeristische en recreatieve beleving.



Gerelateerde besluiten

– *Investeringsplan MECC*

Provinciale Staten hebben in 2016 ingestemd met het ter beschikking stellen van een provinciale bijdrage van maximaal € 5.000.000,00 in het Investeringsplan MECC onder het voorbehoud van instemming van ons college en onder de voorwaarde als hierboven bij resultaten opgenomen ten aanzien van gelijktijdige gebiedsontwikkeling. Dit bedrag is in deze beschikking opgenomen.

– *Mijn Gezonde Groene Loper*

Ten behoeve van de realisatie van het project 'Mijn Gezonde Groene Loper' heeft ons college op 24 mei 2016 € 1.000.000,00 procesmiddelen ter beschikking gesteld aan het Projectbureau A2. Deze worden aangevuld met middelen van Maastricht, RWS en Meerssen en via besluitvorming in de Stuurgroep A2 ingezet. Dit bedrag maakt dan ook geen deel uit van deze beschikking.

– *Maastricht Guest Experience*

Voor het project Guest Experience hebben wij bij besluit van 11 april 2017 aan VVV Maastricht een subsidie verleend van € 25.000,00. De coördinerende portefeuillehouders hebben afgesproken dat vooralsnog € 10.000,00 van dat bedrag wordt gedekt uit de via het convenant Stedelijke Ontwikkeling vastgelegde middelen. Mocht dit achteraf leiden tot een tekort op het totaal van de resultaten dan zal worden bezien of en op welke wijze de provincie alsnog in genoemd bedrag kan voorzien.

Uitbetaling van de subsidie

Na het onherroepelijk worden van deze beschikking verlenen wij u een voorschot van € 4.500.000,00 op de door ons toegezegde bijdrage. Dit bedrag zullen wij overmaken op IBAN NL85 BNGH 0285 0313 84. Verdere bevoorschotting kan plaats vinden op basis van de door u jaarlijks in december (voor het eerst in het jaar 2017) in te dienen inhoudelijke en financiële voortgangsrapportage.

Afrekening van de subsidie

Na afronding van het programma maar uiterlijk vóór 1 juli 2022 dient u ons de volgende gegevens te overleggen ten behoeve van de definitieve vaststelling van de subsidie:

1. een bevoegdijk ondertekend verzoek tot vaststelling van de subsidie met een inhoudelijke en financiële eindrapportage. Uit de inhoudelijke eindrapportage moet expliciet blijken in hoeverre de opgelegde inspannings- en resultaatverplichtingen zoals genoemd in deze beschikking (inclusief de genomen wijzigingsbesluiten) zijn gerealiseerd. De financiële eindrapportage dient een overzicht te bevatten van de door uw gemeente per resultaatdoelstelling gerealiseerde (subsidiabele) uitgaven en gerealiseerde inkomsten, conform het voorbeeld in bijlage 1;
2. dit overzicht dient voorzien te zijn van zowel een bestuursverklaring van uw college alsmede een goedkeurende controleverklaring van uw accountant. In deze controleverklaring dient bovendien tot uitdrukking te komen of de geldende Europese en/of nationale aanbestedingsverplichtingen zijn nageleefd. In de bestuursverklaring geeft u als bestuur uw fiat aan de verstrekte financiële gegevens;
3. bewijs van het gebruik van het provinciale logo indien sprake is geweest van publicaties;
4. uw IBAN.



Als u niet (geheel) en/of niet tijdig voldoet aan de eerdergenoemde verplichtingen, kan de subsidie lager of op nihil worden vastgesteld (zie Beleidsregels sanctie- en handhavingsbeleid bij subsidies 2017). Het reeds uitbetaalde bedrag kan dan (deels) worden teruggevorderd. Indien niet alle in deze beschikking genoemde resultaten volledig worden gerealiseerd kunnen wij de provinciale bijdrage lager vaststellen.

De vast te stellen subsidie is nooit hoger dan uw gemeentelijke bijdrage en nooit hoger dan het verleende bedrag van € 13.790.000,00.

Heeft u nog vragen?

Bij vragen over de inhoud van dit besluit kunt u onder vermelding van het zaaknummer SAS-2017-02831 contact opnemen met de heer A.H.J. van Vlokhoven, telefoon +31 6 52 55 50 35 e-mail ahj.vlokhoven@prvlimburg.nl en over de procedure met mevrouw E.H.M.T. Rassin, telefoon +31 43 389 72 73, e-mail ehmt.rassin@prvlimburg.nl.

Overige zaken

Deze subsidieverlening wordt opgenomen in het openbaar subsidieregister. In dit subsidieregister wordt opgenomen welke organisatie, welk subsidiebedrag ontvangt.

Onze regelingen, beleidsregels en het actuele logo van de Provincie Limburg zijn te vinden op www.limburg.nl/subsidies.

Rechtsbescherming

Als dit besluit uw belang rechtstreeks raakt en u het met de inhoud van dit besluit niet eens bent, kunt u bezwaar maken. U moet dan binnen zes weken na de dag waarop dit besluit is verzonden een bezwaarschrift indienen. Op deze procedure is de Algemene wet bestuursrecht van toepassing. Het bezwaarschrift moet worden ondertekend en moet ten minste bevatten: de naam en het adres van de indiener; de datum; een omschrijving van het besluit waartegen het bezwaar is gericht alsmede de redenen van het bezwaar (motivering). Het bezwaarschrift moet worden gericht aan: Gedeputeerde Staten van Limburg, Juridische Zaken en Inkoop, team Rechtsbescherming; Postbus 5700; 6202 MA Maastricht. Voor meer informatie verwijzen wij u naar www.limburg.nl en klik vervolgens op 'e-loket'.

Gedeputeerde Staten van Limburg

voorzitter

secretaris

2017/61463



Bijlage 1: overzicht bij financiële eindrapportage

| | resultaat 1 | resultaat 2 | resultaat 3 | resultaat 4 | resultaat 5 | totalen |
|---------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------|
| kosten | | | | | | |
| <i>aankoop</i> | | | | | | |
| <i>beheer</i> | | | | | | |
| <i>ontwikkeling</i> | | | | | | |
| <i>realisatie</i> | | | | | | |
| opbrengsten | | | | | | |
| <i>huur</i> | | | | | | |
| <i>verkoop</i> | | | | | | |
| saldo | | | | | | |
| dekking | | | | | | |
| <i>gemeente</i> | | | | | | |
| <i>IBA</i> | | | | | | |
| <i>provincie</i> | | | | | | |
| <i>derden¹</i> | | | | | | |

Toelichting:

kosten

aankoop

Verwervingskosten (koopsom, makelaar, aankoopadviseur, notaris, kadaster, overdrachtsbelasting, hypotheek e.d.)

beheer

Verhuur- en onderhoudskosten (beveiliging, herstel /vervangen bouwkundige voorzieningen, installaties e.d.)

niet: personele of exploitatiekosten, zoals inzet eigen organisatie, bewaking, energie, verzekering e.d. of (gederfde) rentekosten, afschrijvingen

ontwikkeling

Ontwerp- en plan(voorbereidings)kosten (inhuur t.b.v. ontwikkeling concepten, plannen etc.)

niet: inzet eigen organisatie, inhuur t.b.v. procesbegeleiding, gemeentelijke (plan)kosten, leges e.d.

realisatie

Kosten materiaal, aannemer (uitkomst koop-/aanneemovereenkomst of aanbesteding etc.)

niet: inzet eigen organisatie dan wel inhuur t.b.v. procesbegeleiding

opbrengsten

zoals bijvoorbeeld door verhuur, verkoop, waardevermeerdering etc.

¹ enkel met het oog op het totaalbeeld; blijft verantwoordelijkheid van marktpartijen.

**Bijlage 2: toelichting/uitwerking op de resultaten en vertrekpunt voor periodiek bestuurlijk overleg**

1. De gemeente denkt resultaat 1 met name te realiseren in Belvédère, het Frontenpark en het Koningspark. Hierbij wordt ook ingespeeld op klimatologische ontwikkelingen zoals bestrijding warmtestress en waterbeheersing.
2. De realisatie van zonnepanelen geschiedt met name op MECC en Eiffel, daarnaast wordt het Eiffel-gebouw aangesloten op stadsverwarming.
3. Naast de genoemde resultaten in het kader van het project 'de Blauwe loper', zijn de inspanningen van de gemeente gericht op het (doen) realiseren van:
 - a. Opknappen van tenminste 8.940 m2 openbaar gebied
 - b. Aanleg van 2.000 m2 fiets- en wandelpaden
4. In het kader van het project 'de Blauwe loper' wordt ingezet om de sociale innovatie en participatie te bevorderen. Bij de invulling hiervan is het de bedoeling dat wordt aangesloten bij de vraag en de kracht van de bewoners van de wijk. De gemeente zal ervoor zorgen dat de activiteiten en maatregelen bijdragen aan het bewerkstelligen van een trendbreuk in de ontwikkeling van de gezondheid en participatie. De activiteiten in het fysieke- en sociale domein in Marienberg sluiten aan bij de Aanpak Experimenten Sociale Agenda Limburg. Deze Experimenten hebben een positief effect op de gezondheid en vitaliteit van de inwoners. De gemeente zal activiteiten en maatregelen ontwikkelen en ondernemen die uitgaan van positieve gezondheid, een innovatief karakter hebben en duurzaam zijn. De concepten en pilots richten zich vooral op kwetsbare groepen en jongeren in het bijzonder en kunnen in het kader van kennisuitwisseling elders worden toegepast. Ontwikkeling en toepassing van de concepten en pilots vinden in alle gevallen plaats in een partnerschap van partijen (gemeente als eerste overheid in het sociale domein, kennisinstellingen en georganiseerde bewoners).
5. De gemeente Maastricht zal uit eigen middelen, minimaal € 1.500.000,00 investeren in de restauratie, upgrade, herbesteding van rijks- dan wel gemeentelijke monumenten en hun omgeving in het Belvédère-gebied. Daarnaast zal de gemeente tenminste een gelijk bedrag besteden aan de restauratie van monumenten. Voor het bepalen van de omvang van laatstgenoemde investeringen wordt gebruik gemaakt van de systematiek zoals deze is opgenomen in de leidraad subsidiabele instandhoudingskosten 2013 (BRIM). In het gebied zijn o.a. gelegen de monumenten de Eiffel, de Mouleurs, de Belgen en het Brikkengebouw.
6. De gemeente wil de culturele infrastructuur in de stad verbeteren. Concreet gaat het om:
 - a. het verbeteren van de akoestiek in de Grote theaterzaal van het Theater a/h Vrijthof (Papyrus-zaal);
 - b. het in verband met de arbo-eisen (akoestiek, omvang, lichttoetreding) zorgen voor een eigentijdse en passende repetitieruimte.

Voor beide activiteiten dienen binnen de huidige cultuurplanperiode 2017-2020 onherroepelijke verplichtingen te zijn aangegaan. De uiteindelijke realisatie dient voor onderdeel a uiterlijk 31-12-2020 te zijn afgerond, voor onderdeel b geldt een uiterste realisatiedatum van 31-12-2021.



7. De gemeente zal het investeringsplan van het MECC (na instemming van de provincie) tot uitvoering brengen. Dit plan is nadrukkelijk gerelateerd aan een gelijktijdige ruimtelijk-planologische en financieel-economische bijdrage aan de gebiedsontwikkeling MECC/Brightlands Maastricht Health Campus, inclusief Mosa Vitae.
8. Voor de uitvoering van het project project 'Mijn Gezonde Groene Loper' is een aparte projectorganisatie ingericht, bestaande uit gemeente Maastricht, gemeente Meerssen, Rijkswaterstaat en provincie. Binnen het project is er nadrukkelijk aandacht voor het bevorderen van burgerparticipatie.
9. De uitvoering van het programma Stedelijke ontwikkeling en de daarin benoemde projecten zijn gericht om de aantrekkelijkheid en de toekomstbestendigheid van de stad en de euregio in zijn geheel te vergroten en dragen ook bij aan het vergroten van de toeristische en recreatieve beleving van Maastricht. Bijvoorbeeld door het creëren van een moderne parkbeleving in historische setting direct aan de binnenstad waardoor zowel inwoners als gasten ambassadeur kunnen worden van de regio. Wij verwachten dat u hierbij aansluiting zoekt bij het provinciale beleidskader voor de toeristische vermarkting van Limburg gericht op thematische belevenissen.