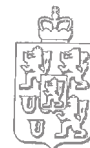


AFSCHRIFT

provincie limburg



ARCHIEF

Burgemeester en Wethouders  
van de gemeente Heerlen  
Postbus 1  
6400 AA HEERLEN

**Cluster** SUB  
**Ons kenmerk** 2017/61476  
**Uw kenmerk** JK/4987/PM  
**Bijlage(n)** -2-

**Behandeld** E.H.M.T. Rassin-Vijgen  
**Telefoon** +31 43 389 72 73  
**Maastricht** 5 september 2017  
**VERZONDEN** 15 SEP. 2017

#### Onderwerp

Verlening subsidie voor Stedelijke Ontwikkeling gemeente Heerlen

Geacht college,

Op 13 juli 2017 hebben wij uw verzoek van 12 juli 2017 ontvangen om de in het convenant opgenomen provinciale bijdrage van € 11.000.000,00 beschikbaar te stellen voor de stedelijke ontwikkeling in Heerlen. Wij verzoeken u in alle contacten met ons over dit project het zaaknummer SAS-2017-02275 te vermelden.

Tijdens de presentatie van uw Bidboek Urban Heerlen op 20 juli 2016 heeft u ons geïnformeerd over uw plannen waarmee u de economische en sociale structuur van het centrum Heerlen wil versterken. Naar aanleiding van het Bidboek Urban Heerlen hebben we met u op 11 oktober 2016 een convenant gesloten over het gezamenlijk werken aan de uitvoering van die plannen. In dit convenant zijn afspraken vastgelegd over de te realiseren resultaten, de wijze waarop daarop zal worden gestuurd en de middelen die gemeente en Provincie zullen inzetten, mede gericht op het initiëren van de nodige investeringen van derden/marktpartijen.

In deze beschikking staat vermeld welke verplichtingen aan deze subsidie zijn gekoppeld en hoe de afrekening (vaststelling) van de subsidie zal plaatsvinden.

#### Besluit

Wij hebben besloten u een subsidie te verlenen van maximaal € 10.950.000,00 voor het totaalpakket aan resultaten zoals in deze beschikking beschreven, waarbij de expliciete verplichting geldt dat ook uw college minimaal eenzelfde bijdrage levert. Daarbij houden we rekening met het feit dat we reeds een bedrag van € 50.000,00 hebben toegekend aan de Stichting Pro Freestyle ten behoeve van het laten organiseren van het Urban event Pro Freestyle Heerlen-Limburg 2017.

Deze subsidie wordt verleend onder toepassing van artikel 38, tweede lid, van de Algemene Subsidieverordening Provincie Limburg 2017 e.v. (hardheidsclausule).

2017/61463

**Bezoekadres:**  
Limburglaan 10  
NL-6229 GA Maastricht

Postbus 5700  
NL-6202 MA Maastricht  
postbus@prvlimburg.nl

Tel + 31 43 389 99 99  
Fax + 31 43 361 80 99  
www.limburg.nl

IBAN –nummer:  
NL08RABO0132575728  
BIC-code: RABONL2U



Ingevolge artikel 15, eerste lid, sub b, van de Algemene Subsidieverordening Provincie Limburg 2017 e.v. zijn kosten die samenhangen met financiële en/of contractuele verplichtingen aangegaan voordat een projectsubsidie is aangevraagd, niet subsidiabel. Uw formele subsidieaanvraag hebben wij op 13 juli 2017 ontvangen, terwijl de startdatum 11 oktober 2016 is.

In 2016 heeft er echter veelvuldig overleg plaatsgevonden en met de presentatie van uw Bidboek Urban Heerlen op 20 juli 2016 heeft u ons geïnformeerd over uw plannen waarmee u de economische en sociale structuur van het centrum Heerlen wil versterken. Een en ander heeft geleid tot de ondertekening van een convenant op 11 oktober 2016.

Op basis hiervan zijn wij bereid om de subsidie te verlenen met toepassing van de hardheidsclausule met terugwerkende kracht vanaf 11 oktober 2016.

Aan dit besluit is een aantal eerder genomen besluiten gerelateerd te weten BLS gelden en Strategisch vastgoed. Deze zijn nader uitgewerkt op pagina vijf van deze beschikking.

### **Beoordeling**

Op deze subsidieaanvraag zijn de Algemene wet bestuursrecht (Awb), de Algemene Subsidieverordening Provincie Limburg 2017 e.v. (ASV 2017) en het Kader Stedelijke Ontwikkeling van toepassing. De subsidie wordt verleend op grond van artikel 4:23, derde lid, sub d, van de Algemene wet bestuursrecht (Awb).

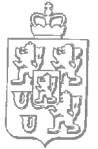
Provinciale Staten hebben op 13 mei 2016 het Kader Stedelijke Ontwikkeling vastgesteld. De provinciale doelen hierin zijn een bijdrage te leveren aan onder andere:

- een toekomst vaste compacte stad met aantrekkelijke woon-, verblijf-, leer- en werkplekken;
- agglomeratiekracht van Limburgse steden met een sterk onderscheidend profiel;
- optimale bereikbaarheid van en binnen steden en synergie tussen de steden, campussen en het ommeland.

Heerlen wil zich verder ontwikkelen als centrum van Parkstad. Trefwoorden hierbij zijn: compacter, stedelijke woonkamer, economische motor, cultureel brandpunt en toegangspoort Parkstad met al zijn voorzieningen.

De plannen van de gemeente Heerlen zoals u deze in het Bidboek Urban Heerlen heeft opgenomen zijn, conform het door Provinciale Staten vastgestelde Kader Stedelijke Ontwikkeling, getoetst aan deze strategische lijnen. Geconcludeerd wordt dat deze plannen bijdragen aan de realisatie van deze strategische lijnen.

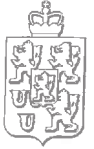
Met het beschikbaar stellen van deze middelen wil de provincie een proces van stedelijke ontwikkeling aanjagen, waarbij de gemeente primair aan zet is. In lijn daarmee zullen we onze bijdrage in tranches beschikbaar stellen: een deel snel na deze beschikking en daarna op basis van door u aan te leveren voortgangsrapportages, afhankelijk van de voortgang van de realisatie van de resultaten en de daaraan gekoppelde uitgaven, en het restant bij de vaststelling van de subsidie (mits de benoemde resultaten volledig gerealiseerd zijn).



## **Wat verwachten wij van u?**

### *Algemene verplichtingen*

- de looptijd van het totale project is van 11 oktober 2016 tot en met 31 december 2020;
- behalve de in deze beschikking benoemde resultaten is uw inzet erop gericht ook de overige maatregelen en acties uit het Bidboek Urban Heerlen zo veel mogelijk gerealiseerd te krijgen;
- door de gemeente Heerlen wordt een nulmeting opgesteld; concreet houdt dit in dat u van alle activiteiten/resultaatgebieden de toestand aantoont per 11 oktober 2016;
- om de zes weken zal er bestuurlijk overleg tussen de coördinerende portefeuillehouders van de gemeente en de provincie worden ingepland. De gemeente draagt zorg voor een planning (inclusief een nulmeting) waaruit het proces, gericht op het realiseren van de omschreven resultaten duidelijk blijkt. De afspraken in dit bestuurlijk overleg zullen schriftelijk worden vastgelegd;
- géén bijdrage vindt plaats voor acties en/of initiatieven die indruisen tegen de onderlinge complementariteit met de overige steden/centra dan wel tegen vigerend provinciaal beleid;
- indien u dan wel onze portefeuillehouder Stedelijke Ontwikkeling tot het inzicht komen dat de in deze beschikking benoemde resultaten niet (tijdig) gerealiseerd zullen worden, wordt dit zo spoedig mogelijk gemeld in het reguliere bestuurlijke overleg. De portefeuillehouder Stedelijke Ontwikkeling van de provincie zal dit bespreken met de relevante portefeuillehouders in Gedeputeerde Staten en de uitkomst van dat overleg met u terugkoppelen. Dit kan leiden tot het aanpassen van de resultaten en de omvang van de provinciale bijdrage;
- onder toepassing van artikel 20, derde lid, van de Algemene Subsidieverordening Provincie Limburg 2017 e.v. dient u ons jaarlijks in december (voor het eerst in december 2017) een voortgangsrapportage te overleggen, waarin u per resultaatdoelstelling de inhoudelijke en financiële stand van zaken weergeeft. Vertrekpunt daarbij is de stand van zaken, zoals weergegeven in bijlage 2 bij deze beschikking;
- u dient uw financiële administratie zodanig in te richten dat inzicht bestaat in de kosten (inclusief de dekking hiervan, uitgesplitst naar gemeente, provincie en derden) en opbrengsten (zie bijlage 1);
- als door of namens u één of meer publicaties worden gedaan over de gesubsidieerde resultaatdoelstellingen, moet het actuele logo van de Provincie Limburg worden gebruikt;
- ons college hecht er aan dat in het project haar naam als subsidieverlener wordt vermeld. Wij zien dan ook graag dat u actief uitdraagt dat de Provincie Limburg bij uw project is betrokken, bijvoorbeeld door middel van het plaatsen van een bord met de vermelding van de Provincie Limburg en het verleende subsidiebedrag;
- bij publieksmomenten ten aanzien van de uitvoering dient u ons college tijdig op de hoogte te stellen en te betrekken;
- op grond van artikel 24 van de ASV 2017, dient u bij de verlening van opdrachten voor leveringen, diensten of werken de Europese en/of nationale aanbestedingsregels in acht te nemen;
- als met (een deel van) deze subsidie staatssteun, in de zin van artikel 107 VWEU, wordt verleend aan derden, dient u ervoor zorg te dragen dat deze verenigbaar is met de gemeenschappelijke markt;



- we wijzen u er nadrukkelijk op dat wanneer u voor de uitvoering van de resultaatdoelstellingen gebruik maakt van een derde partij (anders dan bij opdrachtverlening) en de subsidie (gedeeltelijk) wordt aangewend door of ten behoeve van deze derde partij, u als subsidieontvanger verantwoordelijk bent en blijft voor de nakoming van de in deze subsidiebeschikking opgenomen verplichtingen. Indien een dergelijke situatie zich voordoet, dient u derhalve de - in het kader van deze subsidiebeschikking opgenomen – verplichting(en) door te leggen aan deze derde partij. Bij de vaststelling van de subsidie dient u als subsidieontvanger aan te tonen dat aan deze verplichtingen is voldaan;
- de realisatie van de 'resultaatverplichtingen' is op basis van deze subsidiebeschikking uitgesloten van andere provinciale subsidies, met uitzondering van de reeds vóór de inwerkingtreding van deze beschikking door de Provincie genomen besluiten, voor zover deze eerder verleende subsidies additioneel zijn aan de hieronder genoemde resultaatverplichtingen

#### *Resultaatverplichtingen*

Hieronder zijn de resultaten omschreven die per 1 januari 2019 moeten zijn gerealiseerd, dan wel waarvoor per die datum onherroepelijke (betalings)verplichtingen zijn aangegaan en dan per 31 december 2020 gerealiseerd moeten zijn. Deze vormen een samenhangend geheel zoals in uw plan voor het centrum (Bidboek) aangegeven, inclusief de resultaten onder de nummers 11-14, die in nader overleg met u zijn geformuleerd.

Bijlage 2 bevat een toelichting op c.q. voorzet voor een concrete uitwerking op de resultaten die van belang is voor de uitvoering gedurende de periode tot maart 2019 en voor het periodieke bestuurlijke overleg over de realisatie van het centrumplan. Naar aanleiding van de voortgang die uit de rapportage van december 2018 zal blijken, kan de beschikking voor 1 maart 2019 aangepast worden.

#### *Resultaten*

- 1 vermindering van ca. 40.000 m2 winkels in het centrum waarvan minimaal 20.000 m2 in 2020;
- 2 vermindering van ca. 40.000 m2 kantoren in het centrum waarvan minimaal 20.000 m2 in 2020;
- 3 transformatie van ca. 5.000 m2 leegstaand vastgoed naar broedplaatsen voor de creatieve industrie;
- 4 een reductie van de leegstand in het kernwinkelgebied van 30% (27.600 m2) in 2016 via 19% (17.250 m2) in 2019 naar 8% (7.150 m2) in 2025;
- 5 in stand houden en upgrade van (omgeving van) rijksmonumenten;
- 6 herinrichten 65.000 m2 openbare ruimte waaronder het grootschalig (+ 15.000 m2) terugdringen van verhard oppervlak door aanleg van groen en water;
- 7 aanleg van 5.000 zonnepanelen ( >1.25 Mw, > 300 huishoudens) in het centrum;
- 8 verbinden met Mijnwater, PALET en autonome aanpak asbest en isolatie;
- 9 verbinden met Smart Service Campus (in het kader van het stimuleren van innovatie en nieuwe concepten door nieuwe winkelformules toe te voegen);
- 10 herstructurering woningvoorraad, stimuleren wonen (+/+400 woningen) in de stad voor jong en oud onder meer door realisatie van minimaal 60 goedkope huurwoningen;
- 11 het tastbaar maken van archeologische resten in de openbare ruimte;
- 12 verbeteren van de kwaliteit van het station als OV-overstappunt (d.m.v. een stallingsvoorziening nabij het station);



- 13 vergroten van de toeristische en recreatieve beleving;
- 14 leveren van een bijdrage aan de doelen van de Sociale Agenda via de uitvoering van het Bidboek Urban Heerlen.

#### Gerelateerde besluiten

##### - *BLS gelden*

Bij GS besluit van 2 mei 2011, kenmerk DOIC201100047103 hebben wij u reeds een bedrag van € 500.000,00 aan BLS-gelden (Besluit Locatiegebonden Subsidie) via een doeluitkering beschikbaar gesteld. Deze bijdrage was bestemd voor de ontwikkeling van het voormalig gemeentehuis Hoensbroek tot eerstelijns zorgcentrum (€ 360.000,00) en voor de omzetting van 14 koopwoningen naar huurwoningen in het plangebied Litscherveld (€ 140.000,00). Beide projecten waarvoor de bijdrage was verleend zijn niet gerealiseerd. In oktober 2015 is door Gedeputeerde Stedelijke Ontwikkeling in overleg met uw wethouder centrumontwikkeling afgesproken dat de verantwoording van deze subsidie onderdeel wordt van uw plannen waarmee u de economische en sociale structuur van het centrum Heerlen wil versterken. Onze bovengenoemde op 2 mei 2011 verleende beschikking wordt met dit schrijven ingetrokken. De reeds uitbetaalde voorschotten van totaal € 500.000,00 maken deel uit van het beschikbare budget van € 10.950.000,00 en worden met deze beschikking verrekend.

##### - *Strategisch Vastgoed*

Onderdeel van de bijdrage van € 10.950.000,00 is een bedrag van € 400.000,00 ten behoeve van de mogelijke aankoop van een strategisch object in het plangebied.

##### - *Urban Sport Events*

Bij GS besluit van 4 april 2017, kenmerk (V-.2017/22195) is aan de Stichting Pro Freestyle een bijdrage verleend van € 50.000,00 ten behoeve van het laten organiseren van het Urban event Pro Freestyle Heerlen-Limburg 2017, zoals deze in Heerlen van 29 juni tot en met 2 juli 2017 gaat plaatsvinden. Dit project kent een internationale uitstraling en draagt positief bij aan het profiel Urban culture van de Gemeente Heerlen.

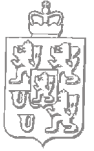
#### Uitbetaling van de subsidie

Na het onherroepelijk worden van deze beschikking verlenen wij u een voorschot van € 4.500.000,00 op de door ons toegezegde bijdrage. Dit bedrag zullen wij overmaken op IBAN NL73 INGB 0672 8144 71. Verdere bevoorschotting kan plaats vinden op basis van de door u jaarlijks in december (voor het eerst in het jaar 2017) in te dienen inhoudelijke en financiële voortgangsrapportages.

#### Afrekening van de subsidie

Na afronding van het programma maar uiterlijk vóór 1 juli 2021 dient u ons de volgende gegevens te overleggen ten behoeve van de definitieve vaststelling van de subsidie:

1. een bevoegdlijk ondertekend verzoek tot vaststelling van de subsidie met een inhoudelijke en financiële eindrapportage. Uit de inhoudelijke eindrapportage moet expliciet blijken in hoeverre de opgelegde inspannings- en resultaatverplichtingen zoals genoemd in deze beschikking (inclusief de genomen wijzigingsbesluiten) zijn gerealiseerd. De financiële eindrapportage dient een overzicht te bevatten van de door uw gemeente per resultaatdoelstelling gerealiseerde (subsidiabele) uitgaven en gerealiseerde inkomsten, conform het voorbeeld in bijlage 1;



2. dit overzicht dient voorzien te zijn van zowel een bestuursverklaring van uw college alsmede een goedkeurende controleverklaring van uw accountant. In deze controleverklaring dient bovendien tot uitdrukking te komen of de geldende Europese en/of nationale aanbestedingsverplichtingen zijn nageleefd. In de bestuursverklaring geeft u als bestuur uw fiat aan de verstrekte financiële gegevens;
3. bewijs van het gebruik van het provinciale logo indien sprake is geweest van publicaties;
4. uw IBAN.

Als u niet (geheel) en/of niet tijdig voldoet aan de eerdergenoemde verplichtingen, kan de subsidie lager of op nihil worden vastgesteld (zie Beleidsregels sanctie- en handhavingsbeleid bij subsidies 2017). Het reeds uitbetaalde bedrag kan dan (deels) worden teruggevorderd. Indien niet alle in deze beschikking genoemde resultaten volledig worden gerealiseerd, kunnen wij de provinciale bijdrage lager vaststellen.

De vast te stellen subsidie is nooit hoger dan uw gemeentelijke bijdrage en nooit hoger dan het verleende bedrag van € 10.950.000,00.

### **Heeft u nog vragen?**

Bij vragen over de inhoud van dit besluit kunt u onder vermelding van het zaaknummer SAS-2017-02275 contact opnemen met de heer G.P.A. Walraven, telefoon +31 6 54 91 69 22, e-mail [gpa.walraven@prvlimburg.nl](mailto:gpa.walraven@prvlimburg.nl) en over de procedure met mevrouw E.H.M.T. Rassin, telefoon +31 43 389 72 73, e-mail [ehmt.rassin@prvlimburg.nl](mailto:ehmt.rassin@prvlimburg.nl).

### **Overige zaken**

Deze subsidieverlening wordt opgenomen in het openbaar subsidieregister. In dit subsidieregister wordt opgenomen welke organisatie, welk subsidiebedrag ontvangt.

Onze regelingen, beleidsregels en het actuele logo van de Provincie Limburg zijn te vinden op [www.limburg.nl/subsidies](http://www.limburg.nl/subsidies).

### **Rechtsbescherming**

Als dit besluit uw belang rechtstreeks raakt en u het met de inhoud van dit besluit niet eens bent, kunt u bezwaar maken. U moet dan binnen zes weken na de dag waarop dit besluit is verzonden een bezwaarschrift indienen. Op deze procedure is de Algemene wet bestuursrecht van toepassing. Het bezwaarschrift moet worden ondertekend en moet ten minste bevatten: de naam en het adres van de indiener; de datum; een omschrijving van het besluit waartegen het bezwaar is gericht alsmede de redenen van het bezwaar (motivering).



Het bezwaarschrift moet worden gericht aan: Gedeputeerde Staten van Limburg, Juridische Zaken en Inkoop, team Rechtsbescherming; Postbus 5700; 6202 MA Maastricht. Voor meer informatie verwijzen wij u naar [www.limburg.nl](http://www.limburg.nl) en klik vervolgens op 'e-loket'.

Gedeputeerde Staten van Limburg

voorzitter

secretaris



Bijlage 1: overzicht bij financiële eindrapportage

	resultaat 1	resultaat 2	resultaat 3	resultaat 4	resultaat 5	totalen
<b>kosten</b>						
<i>aankoop</i>						
<i>beheer</i>						
<i>ontwikkeling</i>						
<i>realisatie</i>						
<b>opbrengsten</b>						
<i>huur</i>						
<i>verkoop</i>						
<b>saldo</b>						
<b>dekking</b>						
<i>gemeente</i>						
<i>IBA</i>						
<i>provincie</i>						
<i>derden<sup>1</sup></i>						

Toelichting:

**kosten**

*aankoop*

Verwervingskosten (koopsom, makelaar, aankoopadviseur, notaris, kadaster, overdrachtsbelasting, hypotheek e.d.)

*beheer*

Verhuur- en onderhoudskosten (beveiliging, herstel /vervangen bouwkundige voorzieningen, installaties e.d.)

*niet*: personele of exploitatiekosten, zoals inzet eigen organisatie, bewaking, energie, verzekering e.d. of (gederfde) rentekosten, afschrijvingen

*ontwikkeling*

Ontwerp- en plan(voorbereidings)kosten (inhuur t.b.v. ontwikkeling concepten, plannen etc.)

*niet*: inzet eigen organisatie, inhuur t.b.v. procesbegeleiding, gemeentelijke (plan)kosten, leges e.d.

*realisatie*

Kosten materiaal, aannemer ( uitkomst koop-/aanneemovereenkomst of aanbesteding etc.)

*niet*: inzet eigen organisatie dan wel inhuur t.b.v. procesbegeleiding

**opbrengsten**

bijvoorbeeld door verhuur, verkoop, waardevermeerdering etc.

<sup>1</sup> enkel met het oog op het totaalbeeld; blijft verantwoordelijkheid van marktpartijen.



**Bijlage 2: toelichting/uitwerking op de resultaten en vertrekpunt voor periodiek bestuurlijk overleg**

1

De inspanningen zijn erop gericht een vermindering door functieverandering (herbestemming en/of sloop) te realiseren met ca. 20.000 m2 winkels in het centrum van Heerlen op 1 juli 2019.

2

De inspanningen zijn erop gericht te komen tot een vermindering door functieverandering (herbestemming en/of sloop) met ca. 20.000 m2 kantoren in het centrum van Heerlen op 1 juli 2019.

3

De gemeente wil komen tot transformatie van ca. 5.000 m2 leegstaand vastgoed naar broedplaatsen voor de creatieve industrie. Daarbij zal zij minimaal € 200.000,00 investeren in:

- de realisatie van een filmhuis c.q. filmvoorziening in het centrum van Heerlen middels de fysieke aanpak van (aan en in) het Royal Theater c.a.;
- het creëren van een broedplaats voor (jonge) makers in de podiumkunsten, onder meer in popcentrum de Nieuwe Nor. In de Nieuwe Nor is in dat kader onder meer de realisatie voorzien van een zaal met een publiekscapaciteit van 600-650 personen.

Om 'concurrentie' tussen podia in Zuid Limburg te voorkomen neemt de Nieuwe Nor het op zich om afstemming te hebben over programmering met podia in Sittard Volt, en in Maastricht de Muziekgieterij.

4

Het is de bedoeling te komen tot een vermindering van de winkelleegstand in het kernwinkelgebied (in het plangebied van het Bidboek, de 4 urban sferen) met minimaal 10.000 m2 bruto verhuurbaar oppervlak (b.v.o.) van ca. 27.600 m2 (b.v.o.) tot ca. 17.600 m2 (b.v.o.) in 2019. Uiteindelijk doel is een compact en daardoor levendig gebied waar het winkel- en horeca-aanbod trendy, eigentijds maar vooral zeer divers van karakter is. Waar openbare ruimte een podium is voor evenementen, experimenten en ontmoetingen.

5

De gemeente zal uit eigen middelen minimaal € 1.500.000,00 investeren in de restauratie, upgrade, herbestemming van rijks- dan wel gemeentelijke monumenten en hun omgeving. Daarnaast zal de gemeente tenminste een gelijk bedrag besteden aan de restauratie van monumenten. Voor het bepalen van de omvang van laatstgenoemde investeringen wordt gebruik gemaakt van de systematiek zoals deze is opgenomen in de leidraad subsidiabele instandhoudingskosten 2013 (BRIM). Deze monumenten liggen in het plangebied van het Bidboek (de 4 urban sferen). In het plangebied zijn onder andere gelegen het complex Royal c.a. (behoud bioscoopfunctie door realisatie filmhuis) aan het Zuidplein/Stationsplein, objecten met te herstellen monumentale gevels in onder andere de aanloopstraten Honigmannstraat en Saroleastraat, diverse rijks- en gemeentelijke monumenten aan het Wilhelminaplein en Pancratiusplein (upgrade van het culturele cluster) alsmede diverse rijks- en gemeentelijke monumenten in de omgeving van het Archeologische depot, het Thermenmuseum, het Stadskantoor en voormalig winkelhuis Kneepkens in en nabij de Geleenstraat/Poelsstraat, Raadhuisplein, Coriovallumstraat (herontwikkeling tot schakelpunt Romeinskwaartier/kernwinkelgebied).

6

Bij de nadere uitwerking van de plannen houdt de gemeente rekening met de provinciale (uitvoerings-)kaders ten aanzien van stadsnatuur en past ze deze alsmede recente inzichten en



technieken ten aanzien van mogelijke waterberging in de stad en groen op straat, gevel en daken zoveel als mogelijk toe. Dit kan onder andere (maar niet uitsluitend) worden bereikt door het terugdringen van verhard oppervlak, het vergroenen van gebouwen en openbare ruimte(n). Dit zal onder meer worden bereikt middels de herinrichting van minimaal 65.000 m<sup>2</sup> openbare ruimte in de binnenstad waaronder het met ca. 15.000 m<sup>2</sup> verminderen van verhard oppervlak door aanleg van groen en water.

7

De gemeente wil gefaseerd 5.000 zonnepanelen in Heerlen centrum (in het plangebied van het Bidboek, de 4 urban sferen) realiseren, waarbij de eerste fase een looptijd heeft tot juli 2019. In die fase zullen 1.500 panelen worden aangelegd. In de tweede fase (looptijd tot december 2020) zullen nog eens 1.500 panelen en in een derde fase (looptijd tot december 2022) 2.000 panelen gerealiseerd worden.

8

De gemeente Heerlen geeft aan zorg te zullen dragen voor het borgen van de continuïteit van het duurzame hybride warmtenet van Mijnwater BV om daarmee de mogelijkheden voor verdere uitrol (ook binnenstedelijk) veilig te stellen.

9

De gemeente wil innovatie en nieuwe concepten in de winkelsector stimuleren door in het centrum minimaal 20 nieuwe winkelformules toe te voegen, waarvan 10 nieuwe starters die het urban profiel versterken. Daarbij realiseert de gemeente Heerlen samen met Smart Services Campus 'the store of the future'.

10

In het kader van het herstructureren van de woningvoorraad geeft de gemeente aan er in ieder geval voor te zorgen dat vóór 1 januari 2019 ten minste 15 woningen worden gerealiseerd, passend binnen de Beleidsregels Transitiefonds Limburgse Woningmarkt (door hetzij toevoeging woningen voor speciale doelgroepen, hetzij verduurzaming van de woningvoorraad, hetzij toevoeging van huurwoningen, hetzij sanering van de woningvoorraad).

11

Het is de bedoeling om op aansprekende wijze de archeologische resten in de openbare ruimte/straatbeeld tastbaar te maken. Dit zal gebeuren door archeologische verhalen, vondsten en kennis te bundelen en op aantrekkelijke wijze te ontsluiten voor een breed publiek en door binnen het fysieke domein de zichtbaarheid/aanwezigheid van recente archeologische vondsten in de Limburgse samenleving te vergroten. Een en ander moet conform de uitgangspunten van de provinciale nadere subsidieregels Archeologie plaatsvinden.

12

De uitvoering van het Bidboek Urban Heerlen zal leiden tot een aantrekkelijker centrum waar veel te beleven valt en prettig gewoond en gewerkt kan worden. Een goede bereikbaarheid is dan essentieel. De gemeente Heerlen wil vooral het gebruik van fiets en openbaar vervoer verbeteren en zo veel mogelijk faciliteren én combineren, zodat meer mensen de auto thuis laten staan en gezonder en veiliger in beweging komen. De bereikbaarheid per fiets is goed, maar adequate stallingsfaciliteiten ontbreken nog. De bestaande fietsenstalling aan de Akerstraat zal een overdekte en bewaakte pendant krijgen aan de noordkant van het centrum. Onderzocht worden de mogelijkheden om dit te combineren met een door gemeente Heerlen te realiseren overdekt en bewaakt stallingsvoorziening voor het station (totaal ca. 500 stallingsplaatsen), zodat ook de



treinreiziger optimaal gefaciliteerd wordt. Hierdoor wordt het centrum en de daar aanwezige leisure- en cultuurfuncties multimodaal ontsloten en wordt een goede overstapvoorziening gecreëerd met de nadruk op duurzame vervoerswijzen. Bovendien maakt deze impuls deel uit van resp. draagt bij aan de kwaliteit van de openbare ruimte die door de gemeente wordt aangepakt. Deze voorziening wordt gerealiseerd direct in de nabijheid van de ingang van het station, in de omgeving van het theater Royal aan het Zuidplein.

13

De gemeente zal onder andere op basis van de in het Bidboek beschreven georganiseerde activiteiten en maatregelen aantonen op welke wijze zij heeft bijgedragen aan het vergroten van de toeristische en recreatieve beleving van Heerlen. Deze activiteiten en maatregelen dienen te passen binnen het relevante provinciale beleidskader voor de toeristische vermarkting van Limburg. Het gaat daarbij om gethematiseerde belevingen (zoals Romeins Kwartier en Urban Heerlen) die dermate uniek zijn dat zowel inwoners als gasten ambassadeur worden van de regio. Samenwerken met andere regio's/stakeholders om te komen tot een unieke beleving is een pré. De middelen zijn niet beschikbaar voor reguliere city marketing.

14

De gemeente zal ervoor zorgen dat de in het Bidboek beschreven activiteiten en maatregelen bijdragen aan het bewerkstelligen van een trendbreuk in de ontwikkeling van de gezondheid en participatie in Heerlen. De activiteiten in het fysieke- en sociale domein in Heerlen-centrum sluiten aan bij de Aanpak Experimenten Sociale Agenda Limburg. Deze Experimenten hebben een positief effect op de gezondheid en vitaliteit van de inwoners van de gemeente Heerlen. De gemeente zal activiteiten en maatregelen ontwikkelen en ondernemen die uitgaan van positieve gezondheid, een innovatief karakter hebben en duurzaam zijn. De concepten en pilots richten zich vooral op kwetsbare groepen en jongeren in het bijzonder en kunnen in het kader van kennisuitwisseling elders worden toegepast. Ontwikkeling en toepassing van de concepten en pilots vinden in alle gevallen plaats in een partnerschap van partijen (gemeente als eerste overheid in het sociale domein, kennisinstellingen en georganiseerde bewoners).