Businessplan Chemelot Campus Consortium

Per 1 januari 2012 wordt de Chemelot Campus in Sittard-Geleen bestuurd door een consortium. Aandeelhouders in het consortium zijn de Provincie Limburg, Universiteit Maastricht en DSM; elk voor 33,3 procent. Het Chemelot Campus Consortium (CCC) heeft twee kerntaken:

a. valorisatie (het omzetten van innovaties in business), marketing en businessdevelopment;
b. vastgoedbeheer en –exploitatie van de gebouwen op Chemelot.

Van 2012 tot en met 2020 zal het aantal kenniswerkers op de Chemelot Campus in totaal groeien van 1140 fte naar ongeveer 2460 fte in 2020 (een toename van ruim 1300 fte). De vijf primaire campus-sectoren zullen met circa 945 fte groeien. Hierbij wordt uitgegaan van een autonome groei bij de zittende huurders zoals Avantium, TiGenix, Sabic, Lanxess en DSM met ruim 200 fte, groei door acquisitie van nieuwe ondernemingen en spin-offs van circa 500 fte en verhuizing van bestaande bedrijven naar de campus (ruim 200 fte).

De Chemelot Campus zal zich richten op vijf primaire sectoren: performance materials, biomedical materials, biotechnologie/biosynthese, biobased chemicals en materialen en R&D enabling technologies. Van bijzonder belang voor de valorisatie van kennis is de vestiging van academisch onderwijs en onderzoek van de Universiteit Maastricht op de Chemelot Campus en het betrekken van andere kennisinstellingen zoals de Hogeschool Zuyd om open innovatie verder te versterken.

Hiermee ontstaat niet alleen een sterk aantrekkende werking voor nieuwe bedrijven, maar is er ook ruimte om nieuwe business te genereren. Waar op Chemelot vooral toegepast onderzoek, productontwikkeling en productie plaatsvindt, zal Maastricht Health Campus van nature het accent meer op de verbinding tussen fundamenteel en toegepast onderzoek leggen.

Het uiteindelijke doel van zowel de Chemelot Campus als de Maastricht Health Campus is valorisatie. Daarom is binnen het consortium de directeur Valorisatie de centrale spil om de verbindingen te leggen en valorisatie te versterken. Deze functionaris zal met de Maastricht Health Campus gedeeld worden om de onderlinge afstemming te bevorderen.

Het consortium is per 1 januari 2012 eigenaar en exploitant van een aantal gebouwen op het terrein, met name de gebouwen die door voormalig eigenaar DSM verhuurd zijn aan ‘derde’ ondernemers. Daarnaast exploiteert het consortium de overige gebouwen op de Chemelot Campus die wel in eigendom blijven van DSM. Nu één partij alle gebouwen exploiteert, kunnen op centraal niveau alle noodzakelijke investerings- en desinvesteringsbeslissingen worden genomen.

Om de continuïteit te waarborgen gelden de exploitatierechten voor minstens tien jaar met een optie voor nog eens vijf jaar. Het consortium gaat uit van een positief exploitatieresultaat, mede gezien de huidige bezetting van de gebouwen en de positieve resultaten van de afgelopen vijf jaar. Bovendien worden met nieuwe huurders langdurige contracten afgesloten van 10 tot 15 jaar waardoor meer zekerheid ontstaat. Een goed en recent voorbeeld is de vestiging van Lanxess waarmee langdurige afspraken zijn vastgelegd.

De komende tien jaar wordt voor een totaalbedrag van 72,5 miljoen euro geïnvesteerd in de Chemelot Campus, zo is het streven van de aandeelhouders.

Er wordt een nieuwe incubator gebouwd voor nieuwe vestigers en er komt een op de groei geformuleerde uitbreiding van het huidige Netwerkplaza met restaurant en congres- en vergaderfaciliteiten. Het Netwerkplaza is uitdrukkelijk bedoeld om de open innovatie-gedachte op de campus te bevorderen. Hier ontmoeten studenten van onder andere Universiteit Maastricht kenniswerkers en ondernemers.

De Chemelot Campus wordt opgezet en geleid als een onderneming gericht op innovatie, continuïteit en groei. Bij referentiecampussen zoals Cambridge, Leuven en Eindhoven is gebleken dat het opzetten van een Campus een lange aanloopperiode kent. Langdurig commitment is essentieel. De drie aandeelhouders verplichten zich daarom minstens tien jaar onvoorwaardelijk samen te werken en hun eigen middelen en expertise in te zetten. Uitstappen is onder voorwaarden pas mogelijk ná tien jaar, mits de andere (achterblijvende) aandeelhouders daarmee akkoord gaan.

De Chemelot Campus en de Maastricht Health Campus zullen de onderlinge synergie krachtig ter hand nemen. Hoe deze synergie inhoudelijk en qua governance-structuur vorm wordt gegeven, wordt in de eerste helft van 2012 nader bekeken en uitgewerkt. Partijen streven naar één campus in Zuid-Limburg met twee vestigingen.